

**ZELFBEWUST,  
DUURZAAM EN  
REALISTISCH**



**COALITIEAKKOORD**

**WASSENAAR 2022-2026**

# Voorwoord

Dit akkoord benoemt de punten waarop het beleid van de gemeente Wassenaar de komende vier jaar verandert, wordt geaccentueerd of wordt aangevuld. Dat betekent dat veel beleid, zoals voor **zorg**, **onderwijs**, **ouderen** en **jongeren** wordt voortgezet en hier niet wordt benoemd. Dit coalitieakkoord moet daarom in samenhang worden gelezen met de reeds bestaande beleidsstukken.

Het is een akkoord op hoofdlijnen, dat voldoende ruimte biedt aan het democratische proces bij de concrete uitwerking. Dat geldt ook voor zaken die in dit akkoord niet zijn genoemd.

## Inhoudsopgave

|  |    |
|--|----|
| VOORWOORD                                  | 2  |
| VISIE 2050                                 | 2  |
| portefeuille NATUUR, KLIMAAT EN MOBILITEIT | 4  |
| portefeuille FYSIEKE LEEFOMGEVING          | 7  |
| portefeuille MENS EN MAATSCHAPPIJ          | 8  |
| portefeuille BESTUUR EN MIDDELEN           | 10 |
| PORTEFEUILLEVERDELING                      | 12 |

# Visie 2050

In 2050 is Wassenaar een zelfstandige, groene, schone, sociale gemeente met een evenwichtige demografische verdeling. Een dorp waar mensen veilig en goed leven, wonen, werken en zich thuis voelen. De gemeente is zich goed bewust van haar eigen karakter binnen de regio.

## Natuur

Onze gemeente staat halverwege de 21ste eeuw nog steeds in de top van de lijst mooiste gemeenten van Nederland. Het strand, de duinen, de polders, de landgoederen en parken zijn behouden, goed verzorgd en versterkt. De unieke, grote biodiversiteit in de Natura 2000-gebieden rond Wassenaar is beschermd tegen bedreigende invloeden. Wassenaar is het centrum van een zone waar ruimte is en bovenal rust heerst. De gemeente is groen en in het dorp zelf is het aantal bomen toegenomen.

## Bestuur en participatie

Wassenaar kent in 2050 een langdurig stabiel gemeentebestuur. De financiën van de gemeente zijn gezond en de houding van het bestuur is conserverend met zorgvuldige investeringen en zonder schulden. Mede doordat Wassenaar een financieel krachtige gemeente is, heeft zij haar zelfstandigheid behouden.

De lasten voor inwoners worden bepaald door de door hen gewenste activiteiten en diensten. De inwoners zijn bereid hiervoor te betalen, wetend dat hun geld goed wordt besteed. De gemeente gaat prudent om met de financiën en hanteert als ijkpunt een blijvend schuldenvrije positie.

Het gemeentebestuur is transparant en communiceert duidelijk en eerlijk over de rol van de lokale overheid en over de mogelijkheden en onmogelijkheden. De interactie tussen de inwoners en de gemeente is daardoor optimaal, met volop participatie bij de vorming van beleid, ook door jongeren.

## Samenleving

Er zijn volop mogelijkheden voor inwoners en in het bijzonder voor jongeren om zich te ontplooiën en ontwikkelen dankzij bloeiende sport- en buurtverenigingen. Met behoud van hun eigen identiteit doen de 'internationals' mee aan onze samenleving. De scholen en kinderopvanglocaties zijn van hoge kwaliteit.

## Vestigingsklimaat

Wassenaar heeft een levendig centrum met lokaal winkelaanbod, prachtige speciaalzaken, fijne restaurants en cafés. Dit draagt bij aan een goed vestigingsklimaat en door lokaal te leven en lokaal bij te dragen, blijft Wassenaar zelfstandig. Het dorpscentrum rond de Langstraat fungeert als sociaal hart, het Stadhoudersplein als functioneel centrum.

## Recreatie

Er zijn volop recreatiemogelijkheden en er is sprake van een gebalanceerd aanbod zonder overbelasting van de natuur en van het dorp. Er zijn maatregelen genomen die hebben gezorgd voor natuurbehoud en minder drukte. Het aantal bezoekers aan onze natuurgebieden is al decennialang stabiel. Inwoners en bezoekers kunnen naar de bioscoop, het theater, concerten, prachtige musea en kleinschalige culturele activiteiten. De Wassenaarse Slag is een heerlijk familiestrand. Bezoekers hebben respect voor de omgeving en voor de rustige sfeer in het dorp.



## Zorg

Wassenaar kent goede zorgvoorzieningen, beschikt over een buitenpoli, speciale kleinschalige zorgcentra en een ambulancepost. Ouderen die dat willen kunnen tot op hoge leeftijd thuis blijven wonen en onderdeel blijven van de samenleving. Inwoners die (tijdelijk) niet goed meekomen in de samenleving worden ondersteund door de gemeente.

## Mobiliteit

De maximumsnelheid is 30 km/u op de meeste wegen en er zijn overal veilige fietspaden. Op de doorgaande fietsroutes zijn deze voorzien van fietsenstallingen en oplaadplekken.

De bereikbaarheid van Wassenaar is goed en de Rijnlandroute heeft ervoor gezorgd dat de verkeersdruk op Wassenaar is afgenomen. De N44 is afgewaardeerd en bestaat niet meer als doorgaande route. Automobilisten die niets in het dorp te halen of brengen hebben, rijden eromheen of eronderdoor.

## Duurzaamheid en circulaire economie

De energie- en warmtetransitie zijn in 2050, ook al zijn er geen windmolens en zonneparken in Wassenaar aangelegd, voltooid en breed gedragen in de samenleving. Aardgas is niet langer de belangrijkste energiebron voor het verwarmen van huizen. Alle overheidsgebouwen zijn klimaatneutraal. De hoeveelheid bebouwing en bestrating is sinds 2030 gelijk gebleven. Rond de 30 duizend inwoners wonen in circa 13 duizend woningen.



# Natuur, klimaat en mobiliteit

## Natuur

De Wassenaarse duinen zijn een waterwin-gebied. De kwaliteit van dit duingebied is groot en dat moet zo blijven. Wij willen ervoor zorgen dat het aantal dagjesmensen dat onze natuur bezoekt niet hoger wordt dan het nu is. Dat betekent geen extra parkeerplaatsen bij het strand en bij de ingangen van de duinen. Parkeerplaatsen nemen bovendien ruimte in en zorgen ook voor extra verkeer door onze gemeente. Nieuwe bebouwing gaat niet ten koste van natuur.

## Regenwatercompensatie

Op plekken waar de huizen dicht op elkaar staan, heeft regenwater steeds minder de kans om weg te lopen in de grond. Ook de capaciteit van het riool is beperkt. De oplossing ligt daarom zowel bij de gemeente als bij de inwoners en bedrijven zelf.

In sommige gevallen is het immers logischer dat inwoners zelf zorgen voor een buffer om regenwater op te slaan, terwijl in andere gevallen een verbreding van het riool een betere oplossing is. Ons beleid zal daarom zijn per geval te bezien wat de beste oplossing is.

## Isolatie

Door de isolatie van met name vooroorlogse huizen kan in Wassenaar veel energie worden bespaard. Wij zetten in op informeren, stimuleren en faciliteren.

Met goede informatie helpen wij huiseigenaren het voordeel van isolatie te zien, bijvoorbeeld als zij bij de gemeente komen voor een vergunning voor een verbouwing. Daarnaast stimuleren wij huiseigenaren door hen actief en gericht te benaderen. Tot slot faciliteren wij eigen initiatieven door zoveel mogelijk

## Rozenplein

De rotonde van het Rozenplein blijft een belangrijk verkeersknelpunt waar we nog eens goed naar willen kijken. Door het mengen van fietsen en auto's ontstaan hier soms gevaarlijke situaties en daarnaast staat het autoverkeer er vaak vast.

belemmeringen van de gemeente weg te nemen en vergunningsaanvragen snel af te handelen.

Van (basis)schoolgebouwen is het niet altijd duidelijk of de gemeente of de school de aangewezen partij is om voor isolatie te zorgen. De gemeente is verantwoordelijk voor de initiële huisvesting en de school zelf is verantwoordelijk voor het groot onderhoud aan de schoolgebouwen. De school zelf betaalt de energierekening en plukt de financiële voordelen van betere isolatie. Wij gaan daarom met schoolbesturen in gesprek om ervoor te zorgen dat waar dat zinvol is de gebouwen beter worden geïsoleerd.

## Verkeer

Ook tijdens de inspraakmiddag in mei 2022 bleek dat verkeersveiligheid bij onze bewoners bovenaan staat. Wassenaar moet een bereikbare gemeente zijn met veilige wegen en straten voor iedere weggebruiker. Om de veiligheid en bereikbaarheid te verbeteren, worden enkele belangrijke maatregelen ingevoerd.



## 30 km/u binnen de bebouwde kom van Wassenaar

Vooruitlopend op nieuwe wetgeving die dit naar verwachting mogelijk zal maken, wordt de maximumsnelheid in het hele dorp teruggebracht naar 30 km/u. Dit met uitzondering van twee doorgaande wegen met gescheiden fietspaden: de Wittenburgerweg en het traject Stoeplaan–Groot Haesebroekseweg tot aan de Papegaaienvaan. Met deze maatregel wordt de kans op ongevallen aanzienlijk vermindert. Mocht er toch een ongeval gebeuren, dan is die op lagere snelheid minder ernstig. Daarnaast hopen wij dat Wassenaar zo minder aantrekkelijk wordt voor sluipverkeer. Na de realisatie van de verlaagde maximumsnelheid worden de effecten hiervan geëvalueerd.





# Fysieke leefomgeving



## Sluipverkeer

We onderzoeken welke technische middelen we kunnen inzetten om sluipverkeer significant te verminderen. Een van die middelen is een toeritdoseerinstallatie (TDI), ook wel doseerverkeerslicht genoemd. We kijken hoe effectief het doseerverkeerslicht is en of hierbij negatieve neveneffecten kunnen ontstaan, op een manier dat de inwoners van Wassenaar hier zo min mogelijk last van hebben. Wij denken aan het inzetten van de doseerverkeerslichten 's ochtends het dorp in en 's avonds het dorp uit.

## Herinrichting van straten, stimuleren fietsen

Wij willen straten zo inrichten dat prioriteit wordt gegeven aan fietsers. Daarmee bewerkstelligen wij dat Wassenaarders zoveel mogelijk de fiets pakken én dat mensen uit de regio met de fiets naar het dorp komen in plaats van met de auto. Als straten toe zijn aan een opknopbeurt komt er meer ruimte voor voetgangers en fietsers.

De ambitie is om het onderhoudsniveau van de openbare ruimte naar Onderhoudsniveau A te brengen. Aan deze verbetering wordt jaarlijks maximaal 750 duizend euro besteed.



## N44

We gaan ons hard maken om de maximumsnelheid op de N44 vanaf de Rijnlandroute tot aan Den Haag naar 50 km/u te krijgen. De N44 stroomt dan op lagere snelheid goed door, maar zou voor doorgaand verkeer minder aantrekkelijk worden, zodat de weg niet langer een barrière vormt voor de natuur tussen de kust en het Groene hart. Ons streven blijft om dit volledige traject van de N44 te ondertunnelen.

## Vrachtverkeer

Om de verkeersveiligheid, met name voor schoolgaande kinderen, te vergroten en de drukte tijdens spitsuren te laten afnemen, willen wij venstertijden invoeren voor vrachtverkeer, gebaseerd op de omvang van de voertuigen en de noodzaak om op dat moment in het dorp te zijn. Dit uiteraard in nauw overleg met winkeliers en andere ondernemers.

## Afval

De komende vier jaar willen wij geen grote veranderingen in hoe afval wordt ingezameld. Wij verwachten daarbij dat juist stabiliteit hier zal helpen de kosten en dus de tarieven te verlagen. Daarbij streven wij naar een verlaging van de tarieven in 2026 van 25%. Indien de komende jaren blijkt dat een dergelijke tariefsverlaging niet kan worden gehaald, zullen wij maatregelen nemen.

We gaan kijken naar tariefsdifferentiatie om te komen tot een rechtvaardigere verdeling van de kosten. Ook zullen wij kijken of de tarieven voor het inzamelen de werkelijke kosten goed weerspiegelen. Waar huizen dicht op elkaar staan is inzamelen goedkoper. Wij willen dit vertalen in lagere tarieven.

Heel Wassenaar zal in 2026 beschreven zijn in de Omgevingsvisie, op basis van de dan ingevoerde Omgevingswet. Grotendeels betekent dat dat het omzetten van de huidige bestemmingsplannen en structuurvisie conform deze nieuwe, landelijke standaard gebeurt. Voor wat betreft de nog niet beschreven delen van Wassenaar wordt prioriteit gegeven aan het beschrijven van het zuidelijke en noordelijke deel.

## Groene Zone tussen Wassenaar en Katwijk

In het noorden grenst onze gemeente aan Katwijk en daar verrijst momenteel een nieuwe woonwijk. De groene zone om deze nieuwe woonwijk willen wij zoveel mogelijk groen houden. Zoveel mogelijk, want een belangrijk deel van deze zone ligt niet op ons grondgebied maar binnen de gemeente Katwijk. Wij zullen dus onze goede contacten moeten aanwenden om verdere bebouwing en verharding hier tegen te gaan. Op het grondgebied van Wassenaar zullen wij in deze zone geen intensieve recreatie mogelijk maken en de mogelijkheden daartoe in te perken tot een aantal wandelpaden.

Het is onze doelstelling dat deze groene buffer, tussen de laatste bebouwing van Wassenaar en de eerste bebouwing van Katwijk, tenminste 1500 meter bedraagt.

## Wonen

Er is momenteel een landelijk tekort aan woningen. Bovendien is Wassenaar een gewilde plaats om te wonen. Aan zogenaamde 'regionale woontafels' wordt overlegd hoeveel woningen elke gemeente in onze regio zal bouwen. Wij vinden het belangrijk constructief aan deze gesprekken deel te nemen, maar we zullen hierbij vasthouden aan het belang van Wassenaar en hetgeen is vastgelegd in de Woonvisie 2030 en in dit coalitieakkoord.

De Woonvisie 2030 is vastgesteld door de gemeenteraad en blijft het uitgangspunt voor de komende vier jaar. Voor de komende vier jaar blijft woningbouw beperkt tot vier projecten: de omvorming van het hoofdkantoor van de ANWB op de grens met Den Haag tot woningen, de bouw van huizen op het terrein Den Deyl/Middelweg, het bouwen van woningen op de huidige gemeentewerf en Kerkehout.

Bij de ontwikkeling van het huidige ANWB-kantoor is de gemeente afhankelijk van de eigenaar. Dat is anders bij het terrein Den Deyl/Middelweg, waar de gemeente de bebouwing afstemt op de omliggende huizen. Dat betekent hoofdzakelijk grondgebonden gezinswoningen. Uiterlijk in 2026 willen wij dat daar de eerste spade de grond in gaat.

Na de verbouwing van raadhuis De Paauw komt hier plaats voor ambtenaren die nu werken op het gemeentekantoor. Na deze verhuizing kan het terrein bij de gemeentewerf worden gebruikt voor woningbouw.

Het terrein van de gemeentewerf is vervuild. De grond wordt gesaneerd. De woningen zijn een mix van appartementen en huizen met eigen tuin. De plannen voor de woningen op het terrein van de gemeentewerf willen wij uiterlijk in 2026 definitief hebben vastgesteld.

De toewijzing van sociale huurwoningen is gebonden aan wettelijke bepalingen. Binnen deze mogelijkheden krijgen Wassenaarders eerste keus als sociale huurwoningen beschikbaar komen. Conform de Woonvisie 2030 zal de komende vier jaar 25% van de nieuwe woningen bestaan uit sociale huurwoningen.



# Mens en maatschappij

In de afgelopen collegeperiode is reeds veel beleid vastgesteld voor jeugdzorg, ouderenzorg, armoedebestrijding, sport en cultuur. Dit beleid laten wij onveranderd en wij gaan door met de uitvoering hiervan. Het budget hiervoor blijft tenminste gelijk. Nadruk komt te liggen op preventie en goede samenwerking van de door onze gemeente gecontracteerde instellingen.

Sport en cultuur werken verbindend. Het aanbod van sport en cultuur blijft de komende vier jaar ten minste gelijk, waarbij we streven naar minimaal gelijke participatiegraad.

Onze gemeente heeft goede ervaring met de 'armoederegisseur', die actief naar gezinnen toe gaat om te voorkomen dat problemen ontstaan. Deze armoederegisseur wordt structureel onderdeel van onze gemeentelijke dienstverlening.

## Participatie

Bij de totstandkoming van dit coalitieakkoord hebben wij – op een inspraakmiddag – onze inwoners gevraagd ideeën aan te dragen.

De meeste bijdragen richtten zich op de verkeersveiligheid en op de interactie met de gemeente. Bij die interactie ging het dan niet alleen om de mogelijkheid in te kunnen spreken, maar juist ook om betere antwoorden wat de gemeente hiermee ging doen.

Aan de verkeersveiligheid besteedt ons coalitieakkoord uitgebreid aandacht, onder meer door het instellen van 30 km/u als maximumsnelheid.

De interactie met inwoners willen wij de komende vier jaar verbeteren door de afhandeling van inspraak en van klachten een vaste plaats te geven in de collegevergadering. De response hierop wordt daarmee meer structureel en krijgt nadrukkelijk bestuurlijke aandacht. Wij realiseren ons daarbij dat niet alle suggesties kunnen worden overgenomen en dat onze inwoners dat ook niet verwachten, maar dat



zij met name duidelijke reacties verlangen. We gaan specifiek jongeren raadplegen om te luisteren naar hun wensen en om hen vertrouwd te maken in de democratische rechtsstaat.

## Dorpscentrum

De gemeente kan bijdragen aan een gezellig dorpscentrum met mooie winkels en goede voorzieningen door te zorgen voor een hoogwaardige inrichting van de openbare

ruimte. Daarom is in de vorige periode besloten te investeren in het dorpscentrum rond de Langstraat. Door de huidige gespannen markt liggen de inschrijvingen op de aanbesteding hiervoor echter fors boven de begroting. Op basis van de reeds uitgevoerde onderzoeken, een stedenbouwkundig plan en een brancheringsplan komen wij met een aangepast, haalbaar plan voor de herinrichting van het dorpscentrum. Bij deze uitwerking houden we alle belanghebbenden nauw betrokken.



# Bestuur en middelen

Het contact met onze gemeente, of dat fysiek is of digitaal, moet laagdrempelig, makkelijk en snel zijn. Dat vergt voldoende ambtelijke capaciteit en aandacht van de organisatie.

## Ambtenarenapparaat

Ons uitgangspunt is dat alle kerntaken van de gemeente worden uitgevoerd door medewerkers in vaste dienst. In de de vorige periode is besloten de ambtelijke samenwerking met Voorschoten te beëindigen. Die verandering ging gepaard met een grote ambtelijke reorganisatie. Nog steeds zijn veel vacatures niet ingevuld en wordt er noodgedwongen veel gewerkt met externe medewerkers. Hoewel deze goed werk leveren, zijn zij doorgaans duurder dan eigen personeel en bestaat bovendien het gevaar dat met hun vertrek tevens de opgebouwde kennis onze organisatie verlaat.

## Raadhuis De Paauw

Het monumentale raadhuis De Paauw zal conform het besluit in de vorige raadsperiode worden opgeknapt. Hierbij zal het integrale huisvestingsplan verder worden uitgewerkt om de (financiële) gevolgen van het verplaatsen van (delen van) de ambtelijke organisatie in kaart te brengen. Dit huisvestingsplan zal aan de raad worden voorgelegd zodat deze daarin een strategische keuze kan maken. Het is al lang niet meer nodig dat elke ambtenaar van onze gemeente beschikt over een vast bureau. Wij denken dan ook dat dit huisvestingsplan de weg vrijmaakt voor woningbouw op het terrein van de gemeentewerf.

## Handhaving

De handhaving van regels wordt de komende vier jaar op twee terreinen versterkt. Ten eerste zal worden toegezien op de verlaagde maximumsnelheid van 30 km/u. De gemeente



zal hiertoe bij het Openbaar Ministerie flitspalen aanvragen en smiley-borden plaatsen waarop bestuurders hun snelheid kunnen zien.

Ten tweede zal de gemeente strenger handhaven bij bebouwing die niet in overeenstemming is met het bestemmingsplan en de verleende vergunning. In sommige gevallen brengt deze handhaving voor de gemeente kosten met zich mee, doordat dit ambtelijke capaciteit vergt en in enkele gevallen zelfs de kosten van een advocaat. Wij willen deze kosten, die de gemeente moet maken ter verdediging van het algemeen belang van onze gemeente, graag dragen.

Tot slot willen wij de momenteel werkzame ondermijningsregisseur, ter bestrijding van georganiseerde misdaad, een vaste aanstelling geven. De BOA-capaciteit wordt minimaal op het huidige niveau gehandhaafd.

## Financiën

Jaarlijks worden een structureel in evenwicht zijnde kadernota en begroting gepresenteerd. De knoppen van die begroting zijn de baten en de lasten. De Voorjaarsnota, Kadernota, Begroting en Najaarsnota worden zo realistisch mogelijk opgesteld, ter voorkoming van verrassingen en onnodige bijsturing.

Voor zover de verkoopwaarde alle met de verkoop samenhangende kosten en boekwaarde overstijgt, worden verkopen van activa geboekt in de algemene reserve. Bestemmingsreserves worden direct noch indirect gevoed vanuit de algemene reserve, maar slechts vanuit de lopende begroting. Het is mogelijk, bij wijze van hoge uitzondering, een deel van het jaarresultaat te benutten voor het voeden van bestemmingsreserves.

Dit kan alleen wanneer een beleidsplan hieraan ten grondslag ligt. Egalisatiereserves en de voeding van en onttrekking van die reserves worden neutraal ingesteld en te allen tijde via de lopende rekening afgewikkeld. De algemene reserve wordt slechts benut voor bijzondere gebeurtenissen die niet voorkomen in de going concern situatie, niet voorzien konden worden, of zich minder dan eens in de tien jaar voordoen (zoals de Corona-crisis en ambtelijke reorganisatie).

Jaarlijks, tezamen met de begroting, wordt een langetermijnplanning van vervangings- en nieuwe investeringen gemaakt. Eveneens wordt de omvang en planning van de vermarktbaar en te vermarkten activa ieder jaar geactualiseerd. Eveneens jaarlijks, met de begroting, wordt een 10-jaars liquiditeitsplanning gemaakt.

De status van het onderhoud wordt geïnventariseerd en beoordeeld. Activa die geen relevantie hebben voor de maatschappelijke taken van de gemeente worden afgestoten. Afschrijvingen (kapitaallasten) blijven via de lopende rekening gaan en worden toegevoegd aan de liquiditeiten.

Er wordt geïnvesteerd in het dorp: meer onderhoud van de openbare ruimte, betere communicatie en participatie, sanering van de gemeentewerf en verlaging van de snelheid naar 30 km/uur in het dorp. Ook is het van belang om de gemeente financieel gezond te houden om de inflatie op te vangen. Dit maakt het onvermijdelijk om de inkomsten van de gemeente te verhogen. Daarom wordt de OZB verhoogd met 20%. Ook de toeristenbelasting gaat omhoog.





# Portefeuilleverdeling

De portefeuilleverdeling van de 4 voltijds-wethouders en de burgemeester ziet er als volgt uit:

## Portefeuille wethouder Natuur, Klimaat en Mobiliteit

- Verkeer en wegen
- Openbaar vervoer
- Klimaat en duurzaamheid
- Agrarische zaken
- Toerisme en strand
- Economie
- MRDH EV en VA
- Dierenwelzijn
- Riolering
- N44/Duin, Horst en Weide
- Afval

## Portefeuille wethouder Fysieke Leefomgeving

- Bouwen en wonen
- Omgevingswet
- Duindigt
- Structuur/Omgevingsvisie
- Centrumontwikkeling
- Vergunningen
- Evenementen/Horeca
- Erfgoedbeleid/cultureel erfgoed
- IHP/Integraal huisvestingsbeleid scholen
- Woonvisie
- Volkshuisvesting sociaal domein
- Groene zone Valkenhorst



## Portefeuille wethouder Mens en Maatschappij

- Jeugdzorg
- WMO en ouderenbeleid
- Onderwijs (inhoudelijk)
- Sport
- Kunst en Cultuur
- Subsidiebeleid
- Werk en Inkomen (participatie)
- Vrijwilligerswerk
- Welzijn en Wijken
- Inwonersparticipatie
- Volksgezondheid (GGD)

## Portefeuille wethouder Bestuur en Middelen

- Financiën
- Gemeentelijk vastgoed
- Ambtelijke organisatie
- Onderhoud gemeentelijk vastgoed
- Sporthal
- Belastingen
- De Paauw
- Warenar
- Burgerzaken
- Avalex (bestuursrol)
- GR'en (bestuur)

## Portefeuille burgemeester

- Veiligheid
- Handhaving
- Communicatie
- Internationale Wassenaarders
- Regio
- Ambassadeur Wassenaar

